

Politique de recherche de l'Université Paris-Saclay

L'Université Paris-Saclay est construite par les quatorze établissements parties prenantes, qui ont chacun une longue tradition de recherche et une stratégie associée. L'enjeu pour l'Université Paris-Saclay a été, en valorisant ces stratégies spécifiques et les travaux communs existant depuis 2012, de construire une politique de recherche collective combinant une vision sur le long terme des développements disciplinaires, et une capacité à répondre avec agilité aux défis sociétaux de court, moyen et long terme, notamment par des approches pluridisciplinaires. C'est une ambition commune, portée par tous ses membres, que de faire de l'Université Paris-Saclay une université de recherche intensive à la fois parfaitement insérée dans les réseaux internationaux dans lesquels se produisent les meilleures avancées de la connaissance, et visible et attractive pour les acteurs scientifiques, technologiques, sociaux et économiques du site.

Contexte

Les défis majeurs auxquels notre monde fait face nécessitent de pouvoir appuyer les politiques publiques sur la recherche scientifique et les développements et innovations qui en sont issus. Ils nécessitent des avancées des connaissances dans tous les domaines disciplinaires, et leur mobilisation dans des actions concertées pluri et interdisciplinaires finalisées.

L'enjeu est le même dans tous les pays, et les systèmes de recherche nationaux et leurs acteurs se retrouvent dans une dynamique de coopération, dans laquelle la concurrence de fait est une forme d'émulation positive si elle est bornée par la stimulation des collaborations, au bénéfice de la connaissance et du bien public. En effet, les équipes, laboratoires et institutions sont en compétition internationale sur les résultats de leurs recherches et les ressources disponibles, mais l'ampleur des recherches à mener aujourd'hui exige un partage ouvert des résultats et de fortes collaborations entre les équipes et institutions du monde entier. Au-delà des réseaux de collaborations classiques entre partenaires constatant qu'ils travaillent sur une même question scientifique, les thématiques de dimension continentale ou planétaire nécessitent en effet, par construction, l'insertion dans des réseaux seuls à même d'aborder ces questions, car seuls en mesure de prendre en charge les indispensables innovations méthodologiques et instrumentales (approches comparatives nécessitant des réseaux internationaux d'observations *in situ* ou d'expérimentations, investissements conjoints et internationaux dans quelques grandes infrastructures - y compris immatérielles comme des cohortes).

Forte de l'alliance des compétences issues de ses parties prenantes et reconnue pour sa recherche dans de nombreuses disciplines, l'université Paris-Saclay (qui représente 40% de la recherche francilienne, 15% de la recherche française, et émerge à tous les grands champs de la connaissance) est armée pour jouer un rôle majeur dans les principaux défis sociétaux.

L'université Paris-Saclay peut s'appuyer sur :

- Une très forte présence des organismes de recherche, plus de la moitié des scientifiques du site faisant partie de ces organismes ;
- L'existence de nombreux équipements et plateformes scientifiques de pointe ;
- La densité élevée de laboratoires de R&D et d'entreprises innovantes sur le site Paris-Saclay.

Cette grande concentration de personnels de recherche, d'équipements et de potentiels de collaboration public/privé permet à l'université de disposer d'un niveau d'expertise très élevé dans toutes les disciplines scientifiques et techniques, tout en ayant les capacités de mener une recherche finalisée, s'appuyant sur cette excellente base disciplinaire.

Objectifs

L'ambition en recherche de l'Université Paris-Saclay, dont l'organisation permet d'atteindre un niveau et un rayonnement qui vont au-delà de la somme de ceux de ses membres, se décline en six objectifs :

- Continuer à améliorer la qualité et l'impact scientifiques actuels en favorisant l'union des ressources humaines des composantes, établissements-composantes, universités membres-associées et organismes et en mobilisant la forte concentration en équipements de pointe.
- Renforcer le lien entre formation et recherche, ceci dans les deux valences de la politique de recherche : assurer une recherche fondamentale disciplinaire couvrant un très large spectre, et simultanément favoriser l'interdisciplinarité et la capacité de mobilisation des meilleurs experts dans un large spectre de domaines.
- Préserver et consolider les positions fortes disciplinaires existantes, et renforcer celles considérées comme ne permettant pas de répondre suffisamment aux besoins en formation et/ou de traiter pleinement les défis sociétaux.
- Créer les conditions d'un équilibre entre d'une part la prise d'initiative permettant de faire émerger de nouvelles thématiques prometteuses, et d'autre part la nécessaire mobilisation collective sur des sujets nécessitant un investissement de long terme, le cas échéant au sein de grandes collaborations internationales.
- Assurer la visibilité, et la reconnaissance, auprès des pairs et de la société, de la production de connaissances dans un contexte de science ouverte et éthiquement responsable ; valoriser cette production, notamment lorsqu'elle peut contribuer à l'innovation et au développement de l'économie, aux niveaux régional national et international.
- Prendre en compte les impératifs d'un développement soutenable, dont l'impact environnemental, dans toutes ses décisions stratégiques en recherche, comme dans la mise en œuvre de ses actions, en conformité avec la Charte développement soutenable de l'Université.

Leviers

Les principaux leviers de la politique de recherche de l'Université Paris-Saclay pour accroître la qualité de la recherche du site et la visibilité de l'université sont les suivants :

- Levier 1 : réaliser un diagnostic, périodiquement révisé, des domaines disciplinaires nécessitant un renforcement,
- Levier 2 : identifier, en cohérence avec les stratégies européenne et nationale de recherche et d'innovation mais sans en être prisonniers dans la durée, les enjeux finalisés sur lesquels l'Université souhaite être particulièrement présente, et réviser périodiquement cette analyse en prêtant attention aux signaux faibles,
- Levier 3 : établir une politique d'attribution des moyens de l'UPSaclay tenant compte des priorités issues des deux axes précédents,
- Levier 4 : organiser un dispositif efficace d'appui (administratif, juridique, comptable, etc.) simplifié aux équipes et unités de l'Université, leur permettant de disposer d'un environnement favorable à la créativité et à la performance en recherche,
- Levier 5 : développer la visibilité et l'attractivité pour recruter des chercheurs et étudiants de qualité,
- Levier 6 : utiliser les possibilités de rapprochements, réorganisations, recompositions d'unités de recherche permettant de favoriser l'efficacité des équipes.

Implémentation de la politique

L'unité de recherche demeure la « brique de base » de l'activité de recherche, sous la responsabilité de ses établissements et organismes tutelles. Les activités de recherche sont coordonnées au sein des *Graduate Schools* (GS) et Instituts prévus par les statuts de l'université, entités qui ont également en charge la coordination des formations de master et de doctorat, ainsi que le lien entre ces dernières et la recherche. L'équipe présidence, le comité de direction élargi de l'université, et la commission recherche du CAC définissent les instruments de la politique, en lien avec les leviers mentionnés ci-dessus. Les GS et Instituts sont contributeurs, dans leurs champs respectifs, de la définition de la stratégie globale de recherche de l'université. Elles sont également le lieu privilégié de sa mise en œuvre opérationnelle, à travers les instruments dont se dote l'Université. L'Université favorise par ailleurs, grâce à des instruments appropriés, les actions transverses aux GS et Instituts.

Document révisé adopté en CodirE en avr.